Jaarrekening 2025

Coöperatie Energie Samen U.A.

Verslag van het bestuur

Resultaat 2025

Het jaar 2025 is afgesloten met een winst van € 192k. Hiermee is de lijn die in 2024 is ingezet, gecontinueerd en is zowel de liquiditeit als het eigen vermogen van Coöperatie Energie Samen U.A. (hierna: de Coöperatie) verder versterkt. De bereidstellingsverklaringen, die enkele leden hadden getekend voor het geval de liquiditeitspositie in 2025 negatief zou uitvallen, zijn om die reden ook niet verlengd.

De optimalisatie van processen, governance en strategische focus blijven onze aandacht houden wat ook in 2025 heeft geleid tot diverse aanpassingen, waaronder het samenvoegen van het team Kennis en het team Opleidingen in het team Academie. Door deze integratie verwachten we dat de extern opgehaalde en intern ontwikkelde kennis (die kan leiden tot een nieuwe opleiding) beter aansluit op de behoeften van onze leden en onze strategie. De nieuwe Kennisbank (inclusief chatbot) die op de ALV van 12 december 2025 kort is gepresenteerd, ondersteunt bij het op een toegankelijke manier ontsluiten van deze kennis. Ook is de verbinding met de leden versterkt door de start van de Thema-aanpak. De werkgroepen Verjonging en Implementatie L4L hebben acties opgeleverd die in 2025 zijn opgepakt. De ledendag op 12 december stond mede om die reden helemaal in het teken van verjonging.

Bedrijfsresultaat voor belastingen 2025 € 213k (2024 € 322k)

De omzet over 2025 is overall in lijn met die van 2024. Het wegvallen van een deel van de omzet op het project Lokale Energiearmoede Aanpak dat begin 2025 is afgerond, is gecompenseerd door het nieuwe project Joule4Joule en een grotere omzet op de Participatiecoalitie.

In vergelijking met 2024 zijn relatief meer kosten gemaakt op het gebied van Kennis en Communicatie nadat hierop in 2024 sterk was bezuinigd. Dit heeft onder meer geleid tot de ontwikkeling van een nieuwe Kennisbank, zoals hiervoor al vermeld, en een significant hoger bereik in zowel lokale als nationale media hetgeen de positie van de Coöperatie verder versterkt.

Naast het positieve resultaat is de vermogenspositie van de Coöperatie verder verbeterd door een aflossing van een lening van de in het verleden door Stichting Doen ter beschikking gestelde gelden waarvan de opslag direct wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

Voor een completer beeld van de in 2025 verrichte activiteiten door de Coöperatie wordt verwezen naar het Jaaroverzicht op de website van de Coöperatie. Wij bedanken alle medewerkers en overige betrokkenen voor hun support en bijdrage aan deze activiteiten en het bijbehorende resultaat.

Deelnemingen

Nadat Econobis B.V. eind 2024 is verzelfstandigd, is de Coöperatie in 2025 lid geworden van Coöperatie Econobis U.A.. Omdat wij tevens ‘investerend lid’ zijn in deze coöperatie hebben wij (samen met de andere investerende leden) daarnaast instemmingsrechten voor een aantal specifieke situaties waaronder een statutenwijziging en een eventuele vervreemding van meer dan 10% van het balanstotaal. Ook zijn er bepaalde rechten bij een eventueel positief jaarresultaat. De deelneming is voorzichtigheidshalve voor € 1 op de balans gewaardeerd.

Met betrekking tot de deelneming in Wind op Zee (Coöperatie Onze Noordzee Stroom U.A.) heeft medio 2025 een kapitaalstorting van € 3k plaatsgevonden opdat er voldoende liquide middelen beschikbaar zouden zijn om de (lopende) activiteiten te kunnen financieren. Op basis van de beschikbare informatie is deze investering vervolgens naar € 1 afgewaardeerd.

Vooruitzichten 2026

De vooruitzichten voor 2026 zijn helaas minder positief. Door het wegvallen van een belangrijke subsidie en de verwachte lagere contributie inkomsten over 2026, is op de ALV van 12 december 2025 een begroot resultaat van € -277k gepresenteerd. De begroting is goedgekeurd, waarbij wordt opgemerkt dat het begrote verlies in principe opgevangen kan worden met het huidige Eigen Vermogen van € 305k. Het bestuur verwacht in de loop van 2026 nog een verbetering in het resultaat te kunnen realiseren door de acquisitie van nieuwe (subsidie)projecten die (grotendeels) uitgevoerd kunnen worden door het personeel van de Coöperatie, waarvan de kosten reeds volledig zijn meegenomen in de begroting. Mede daarom is geen significante personeelsuitbreiding begroot; het aantal FTE zal naar verwachting in lijn blijven met dat van 2025. In 2026 zal worden geïnvesteerd in een nieuw CRM systeem en mogelijk een aantal (werkplek)verbeteringen op kantoor.

Utrecht, 19 juni 2026

A.B. Jurjus

Getekend middels Signrequest op 7 juni 2026

S.R. Zomer

Getekend middels Signrequest op 2 juni 2026

M.E.A. Schulte-Sturm

Getekend middels Signrequest op 2 juni 2026

J.J.T.E. van Lin

Getekend middels Signrequest op 2 juni 2026

Verslag van de Raad van Commissarissen

Inleiding en verantwoordelijkheid

De Raad van Commissarissen (RvC) van de Coöperatie, houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de coöperatie en de met haar verbonden organisatie(s). Daarnaast vervult de RvC de rol van klankbord en werkgever van het bestuur. De RvC richt zich op het realiseren van de maatschappelijke doelstelling van de Coöperatie, met aandacht voor continuïteit, rechtmatigheid, transparantie en doelmatigheid.

De RvC past daarbij de principes toe van de Nederlandse Governance Code voor maatschappelijke organisaties en coöperaties: rolvastheid, integer handelen, deskundigheid, tegenkracht (Counter-vailing Power) en verantwoording.

In dit jaarverslag legt de RvC verantwoording af over het verslagjaar 2025.

Samenstelling Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen bestond in 2025 uit:

- Marcel Meulen – voorzitter
- Brenda Harsveld – lid
- Hiske Kemme – lid
- Pascal Weijers – lid

De Raad is zodanig samengesteld dat sprake is van complementaire deskundigheid op het gebied van Governance, juridische zaken, mens & organisatie, strategie en de coöperatieve energiesector. De RvC ziet diversiteit van perspectieven als voorwaarde voor goed toezicht.

Werkwijze, vergaderingen en commissies

Vergaderingen

De RvC heeft in 2025 regulier vergaderd, zowel zelfstandig als in gezamenlijke RvC- en bestuursvergaderingen. Vergaderingen vonden onder andere plaats in januari, februari, maart, mei, september, oktober en november. Indien nodig zijn extra overleggen georganiseerd.

In de vergaderingen stonden de volgende kernonderwerpen structureel op de agenda:

1. Herijking en concretisering van de strategie en het jaarplan;
2. Voortgang van projecten en realiteitsgehalte van ambities;
3. Financiële positie, begroting, liquiditeit en risico's;
4. Mens & organisatie, inclusief werkgeverschap richting het bestuur;
5. Governance, statuten en rolverdeling tussen bestuur en toezicht.

Commissies

De RvC werkte in 2025 met twee vaste commissies:

1. Auditcommissie – gericht op financiën, jaarrekening, begroting, subsidies, fiscaliteit (waaronder btw-dossiers) en verbonden organisaties;
2. Commissie Mens & Organisatie (M&O) – belast met werkgeverschap richting het bestuur, organisatieontwikkeling, beloningsbeleid, verzuim, toepassing van de Baarda-methodiek en beoordelingssystematiek.

De commissies bereidden besluitvorming voor en rapporteerden aan de voltallige RvC.

Toezicht op strategie en prestaties

In 2025 heeft de RvC intensief toezicht gehouden op de herijkte strategie van de Coöperatie. In met name de vergaderingen van maart en september is uitgebreid stilgestaan bij:

1. De drie strategische prioriteiten en de doorvertaling naar kerntaken en organisatiedoelen;
2. De samenhang tussen projecten, Thema-aanpak en teams;
3. De uitvoerbaarheid van plannen in relatie tot beschikbare capaciteit en middelen.

De RvC heeft expliciet gestuurd op het realiteitsgehalte van ambities, zonder op de stoel van het bestuur te gaan zitten. Daarbij is aandacht gevraagd voor fasering, focus en borging in de uitvoering, in lijn met de toezichthoudende rol.

Financieel toezicht en risicobeheersing

De financiële positie van de Coöperatie is in 2025 nauwlettend gevolgd door de auditcommissie en de RvC. Onderwerpen waren onder meer:

1. Concept-jaarrekening en begrotingen;
2. Liquiditeitsontwikkeling en subsidie-afhankelijkheid;
3. Fiscale kwesties (waaronder btw-dossiers);
4. De financiële relatie met verbonden organisaties, waaronder Econobis.

De RvC stelt vast dat de financiële resultaten over 2025 gunstiger vielen dan begroot. Tegelijkertijd blijft de Raad scherp op structurele risico's, waaronder afhankelijkheid van subsidies en de noodzaak tot verdere professionalisering van financiële processen en interne beheersing.

Bestuur, mens & organisatie

De ontwikkeling van het bestuur en de onderlinge samenwerking waren in 2025 een belangrijk aandachtspunt. Op verzoek van de RvC, heeft het bestuur in het najaar van 2025 een begeleide zelfevaluatie uitgevoerd.

De zelfevaluatie richtte zich op:

1. Rolverdeling en effectiviteit binnen het collegiaal bestuur;
2. Samenwerking, communicatie en vertrouwen;
3. Toekomstbestendigheid van het bestuursmodel in relatie tot de groei van de organisatie.

De RvC heeft kennisgenomen van de belangrijkste conclusies en onderschrijft het belang van opvolging in 2026.

De commissie M&O heeft daarnaast toezicht gehouden op organisatieontwikkeling, verzuim, werving en de verdere implementatie en toetsing van de Baarda-methodiek. Zo werd de Baarda-methodiek voor het bestuur geïmplementeerd en vonden ontwikkelingsgesprekken plaats met het bestuur gericht op verdere groei.

Tenslotte heeft de RvC de door de bestuursleden opgegeven nevenactiviteiten beoordeeld en geconcludeerd dat deze activiteiten verder niet leiden tot tegenstrijdige belangen en evenmin schadelijk zijn voor (het imago van) de Coöperatie.

Governance en statuten

In 2025 is ook aandacht besteed aan Governance en juridische randvoorwaarden. De RvC heeft toezicht gehouden op en ingestemd met voorbereidingen voor statutenwijzigingen, mede in het licht van (toekomstige) Europese samenwerkingen en subsidievoorwaarden.

Daarnaast is gereflecteerd op de positie en werking van commissies, het werkgeverschap van de RvC en de balans tussen betrokkenheid en afstand.

De RvC hecht groot belang aan duidelijke rolafbakening en een professionele invulling van de toezichthoudende taak.

Zelfevaluatie Raad van Commissarissen

De RvC beschouwt periodieke zelfreflectie als een vast onderdeel van goed toezicht. In 2025 zijn voorbereidingen getroffen voor een (periodieke) zelfevaluatie van de RvC, mede in samenhang met de evaluatie van het bestuur en waar passend met externe begeleiding. Deze is geweest op 23 januari 2026.

In deze interne evaluatie 2025 constateert de RvC van de Coöperatie dat zij onafhankelijk functioneert en dat integriteit en kritische tegenspraak goed zijn geborgd, maar dat het ontbreken van een formeel toezichtplan en tekortschietende, vaak te late informatievoorziening door het bestuur het effectief toezicht bemoeilijken. De doorvertaling van de nieuwe strategie naar meetbare doelen ontbreekt nog, waardoor sturing en reflectie lastig zijn, en hierover zijn met het bestuur nadere afspraken gemaakt. Binnen de RvC is de samenwerking inhoudelijk goed, al is tijdelijk sprake van een ongelijke werkdruk; hierover zijn duidelijke afspraken gemaakt over rolverdeling, commissiewerk en vergaderstructuur. De relatie met het bestuur is positief maar voorzichtig en vraagt verdere doorontwikkeling, evenals de zichtbaarheid en verantwoording van de RvC richting ALV en stakeholders. De deskundigheid binnen de RvC is bijna op orde en er zijn scholingsafspraken en een vastgesteld rooster van aftreden gemaakt.

Vooruitblik 2026

Voor 2026 ziet de Raad van Commissarissen de volgende aandachtspunten:

1. Opvolging en monitoring van de uitkomsten van de bestuur evaluatie;
2. Verdere borging van strategie en uitvoering;
3. Implementatie van de ontwikkeling- en performance cyclus voor het bestuur, gestoeld op de Baarda methode;
4. Versterking van de financiële robuustheid en risicobeheersing in de Raad van Commissarissen;
5. Doorontwikkeling van Governance en toezicht passend bij een groeiende coöperatie.

De RvC spreekt zijn waardering uit voor de inzet en betrokkenheid van bestuur, medewerkers en leden van de Coöperatie en ziet met vertrouwen uit naar het vervolg.

Jaarrekening 2025

Coöperatie Energie Samen U.A.

Vastgesteld door de algemene ledenvergadering d.d. 19 juni 2026

Balans

(na resultaatsbestemming, bedragen in '000 €)

	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Financiële vaste activa	7.722	4.222
Materiële vaste activa	60	93
	7.782	**4.315**
Vlottende Activa		
Debiteuren	197	153
Overige vorderingen	400	182
Belastingen	27	56
	624	**391**
Liquide middelen	4.744	4.823
Activa	**13.150**	**9.529**
Eigen vermogen		
Algemene reserve	119	-73
Bestemmingsreserve Stichting Doen leningen	193	180
	312	**107**
Langlopende schulden		
Ontwikkelfondsleningen	**7.577**	**3.961**
Kortlopende schulden		
Crediteuren	278	376
Belastingen	130	92
Depots ontwikkelfondsleningen	3.944	2.723
Te betalen kosten	195	109
Vooruit ontvangen opbrengsten	463	1.963
Overige schulden	251	198
	5.261	**5.461**
Passiva	**13.150**	**9.529**

Vastgesteld door de algemene ledenvergadering d.d. 19 juni 2026

Winst en Verliesrekening

(bedragen in ‘000 €)

	2025	2024
Omzet	6.131	6.020
Som der bedrijfsopbrengsten	**6.131**	**6.020**
Kosten uitbesteed werk	-3.046	-2.949
Personeelskosten	-2.384	-2.310
Bedrijfskosten	-464	-395
Afschrijvingskosten	-53	-59
Som der bedrijfslasten	**-5.947**	**-5.713**
Financieel resultaat	29	15
Resultaat voor belastingen	**213**	**322**
Resultaat uit deelnemingen	-3	30
Vennootschapsbelasting	-18	-
Resultaat na belastingen	**192**	**352**

Vastgesteld door de algemene ledenvergadering d.d. 19 juni 2026

Toelichting op de jaarrekening

Grondslagen voor de jaarrekening

Activiteiten

De Coöperatie houdt zich bezig met het versterken van maatschappelijk eigenaarschap van de energietransitie naar een duurzame samenleving. Daarbij betrekt zij actief zowel kleine als grote energiecoöperaties en daarmee de Nederlandse burger bij de exploitatie en het gebruik van de op Nederlands grondgebied beschikbare duurzame energiebronnen, zoals zon en wind, de energiebesparing in de gebouwde omgeving, de opwekking en gebruik van duurzame warmte, met lage en hoge temperatuur, ten behoeve van de gebouwde omgeving.

De Coöperatie behartigt de belangen van haar leden en supporters en verleent diensten aan haar achterban en anderen.

In dit kader zijn fondsen ontwikkeld die voorzien in de financiering van de stichtingskosten van lokale projecten zoals de Ontwikkelfondsen in samenwerking met het Ministerie van Economische zaken, een aantal provincies en Nationaal Groenfonds en het Realisatiefonds in samenwerking met verschillende banken in Nederland en het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse Gemeenten (SVn).

Het ontwikkelen van projecten voor de opwek van duurzame energie vergt veel kennis. De Coöperatie organiseert veel activiteiten om kennis te delen in de vorm van trainingen, seminars en project ondersteunende diensten. Voor het structureren en snel toegankelijk maken van alle kennis wordt gewerkt aan een Energie Samen Academie.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

De Coöperatie is gevestigd te Utrecht, Australiëlaan 5-13, 3526 AB Utrecht, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 71629661.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van de Coöperatie zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Ten behoeve van de verbetering van het inzicht zijn enkele vergelijkende cijfers anders gerubriceerd dan in 2024.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in (duizenden) euro's.

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW met uitzondering van afdeling 6 ‘voorschriften omtrent de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat’. In plaats daarvan worden de grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst als bedoeld in de Wet op de Vennootschapsbelasting toegepast. Verder zijn het Besluit fiscale waarderingsgrondslagen en de “Handreiking bij de toepassing van fiscale grondslagen voor kleine rechtspersonen” van de Raad voor de Jaarverslaggeving van toepassing.

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Grondslagen van financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Als de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen en ook de overige vorderingen zijn bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

De uitgezette Stichting Doen leningen worden gewaardeerd op nominale waarde. De ontvangen opslagen bij afwikkeling van deze leningen worden toegevoegd aan de Bestemmingsreserve Stichting Doen leningen en kwijtgescholden bedragen worden daarop in mindering gebracht.

De Ontwikkelfondsleningen worden gewaardeerd op nominale waarde. Het risico van oninbaarheid komt ten laste van Fondsverschaffers, de rijksoverheid en de deelnemende provincies. De van leningnemers ontvangen vergoedingen worden rechtstreeks doorgezet naar de Fondsverschaffers.

Grondslagen van materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Grondslagen van vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslagen van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bijzondere waardevermindering

De Coöperatie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de bedrijfswaarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de bedrijfswaarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Grondslagen van langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. In het geval van Ontwikkelfondsleningen is dit de nominale waarde.

Grondslagen van schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is gevormd met de van Stichting Doen ontvangen gelden die zijn aangewend voor het verstrekken van leningen aan leden die zijn aangesloten bij de Coöperatie.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen van omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico’s met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Grondslagen van bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen van personeelskosten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en verliesrekening. De Coöperatie heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Grondslagen van belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat volgens de winst- en verliesrekening, rekening houdend met fiscaal niet aftrekbare posten en vrijgestelde winstbestanddelen. De belastinglast wordt verantwoord tegen het geldende belastingtarief.

De in de jaarrekening opgenomen waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op fiscale grondslagen. Hierdoor ontstaan in beginsel geen tijdelijke verschillen en derhalve worden geen latente belastingvorderingen en/of -verplichtingen opgenomen.

Toelichting op de balans

Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
Deelnemingen / Obligaties	0	-
Uitgezette Stichting Doen leningen	116	152
Ontwikkelfondsleningen	7.577	3.961
Lening Coöperatie Buurtwarmte U.A.	29	29
Lening Coöperatie Econobis U.A.	-	80
Financiële vaste activa	**7.722**	**4.222**

Deelnemingen / Obligaties

	Coöperatie Econobis U.A.	Wind op Zee	Totaal
Stand op 1 januari 2025	**-**	**-**	**-**
Investering	0	3	3
Afwaardering	-	-3	-3
Stand op 31 december 2025	**0**	**0**	**0**

De Coöperatie is begin 2025 lid geworden van Coöperatie Econobis U.A. en heeft als zogenaamd ‘investerend lid’ bepaalde extra rechten. Zo hebben wij (samen met de andere investerende leden) instemmingsrechten voor een aantal specifieke situaties waaronder een statutenwijziging en een eventuele vervreemding van meer dan 10% van het balanstotaal. Ook bestaat het recht op een deel van het behaalde jaarresultaat (naar rato van de inbreng conform het investeringsregister) in het geval de Algemene Vergadering van leden daartoe besluit en voor zover niet strijdig met de wet-en regelgeving. Een vergelijkbaar recht is van toepassing in het geval Coöperatie Econobis U.A. zou worden ontbonden en een positief saldo resulteert. Vooralsnog zijn deze rechten op € 1 gewaardeerd.

Medio 2025 heeft een kapitaalstorting van € 3k plaatsgevonden in deelneming Wind op Zee (Coöperatie Onze Noordzee Stroom U.A.) die eind 2025 voorzichtigheidshalve is afgewaardeerd naar € 1.

Uitgezette Stichting Doen leningen

De uitgezette Stichting Doen leningen betreffen de aan lokale energie coöperaties uitgeleende gelden uit het door Stichting Doen beschikbaar gestelde vermogen. Deze bedragen worden terugbetaald bij de financial close van het project of kwijtgescholden als het project uiteindelijk geen doorgang vindt. Bij terugbetaling wordt een opslag betaald als vergoeding voor de beschikbaarstelling die afhankelijk is van het type project.

	2025	2024
Stand op 1 januari	**152**	**396**
Terugbetalingen	-59	-
Kwijtscheldingen	-	-279
Nieuwe leningen	23	35
Stand per 31 december	**116**	**152**

Ontwikkelfondsleningen

De Ontwikkelfondsleningen betreffen de via het Ontwikkelfonds Energiecoöperaties respectievelijk het Ontwikkelfonds Warmte uitgezette leningen. Deze hebben als voorwaarde dat bij realisatie van het project een opslag[1] betaald wordt en bij onverhoopt staken van het project kwijtschelding volgt. Zowel de opslagen als de kwijtscheldingen zijn voor rekening en risico van de Fondsverschaffers, de rijksoverheid en/of de provincies. Waar het Ontwikkelfonds Opwek (voor zon- en windprojecten) in eerste instantie enkel beschikbaar was voor projecten in de provincies Drenthe, Limburg, Utrecht en Zuid-Holland, is dit fonds begin 2025 uitgebreid en daarmee ook beschikbaar in de overige 8 provincies.

	2025	2024
Stand op 1 januari	**3.961**	**2.569**
Terugbetalingen	-10	-34
Kwijtscheldingen	-	-
Nieuwe leningen	3.626	1.426
Stand per 31 december	**7.577**	**3.961**

	Ontwikkelfonds Warmte	Ontwikkelfonds Opwek
Stand op 1 januari 2025	**801**	**3.160**
Terugbetalingen	-	-10
Kwijtscheldingen	-	-
Nieuwe leningen	2.016	1.610
Stand per 31 december 2025	**2.817**	**4.760**

Lening Coöperatie Buurtwarmte U.A.

Op 17 juli 2024 is Coöperatie Buurtwarmte U.A. opgericht en is een deel van de kosten die in het verleden zijn voorgeschoten door de Coöperatie omgezet in een achtergestelde lening. De rente bedraagt 4% op jaarbasis. De lening zal binnen 5 jaar worden afgelost (afhankelijk van beschikbare liquiditeiten) door Coöperatie Buurtwarmte U.A. met de optie om deze termijn eenmalig te verlengen met 5 jaar.

[1] Aangezien het Ontwikkelfonds Warmte een pilot betreft, wordt voor dit fonds op dit moment nog geen opslagpercentage berekend.

	2025	2024
Stand op 1 januari	**29**	**-**
Terugbetalingen	-	-
Nieuwe leningen	-	29
Stand per 31 december	**29**	**29**

Materiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
Stand begin boekjaar		
Verkrijgingsprijs	204	183
Cumulatieve afschrijvingen	-111	-52
Boekwaarde	**93**	**131**
Mutaties		
Investeringen	20	21
Afschrijvingen	-53	-59
	-33	**-38**
Stand eind boekjaar		
Verkrijgingsprijs	224	204
Cumulatieve afschrijvingen	-164	-111
Boekwaarde	**60**	**93**

De materiële vaste activa hebben met name betrekking op inventaris en ICT-apparatuur die worden gebruikt voor de dagelijkse bedrijfsvoering.

Vlottende activa

Debiteuren

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	212	178
Voorziening debiteuren	-15	-25
	197	**153**

Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
Lening Coöperatie Econobis U.A.	40	-
Nog te factureren omzet	220	146
Vooruitbetaalde kosten	108	24
Nog te ontvangen rente	32	12
	400	**182**

Op 31 december 2024 is Econobis B.V. verkocht aan Coöperatie Econobis U.A. en is de rekening-courant positie omgezet in een lening. De rente bedraagt 5% op jaarbasis. Er is een aflossingsschema overeengekomen waarbij in 2025 en 2026 € 40k per jaar zal worden afgelost. Vanwege de resterende looptijd is de lening eind 2025 geclassificeerd onder de (kortlopende) vorderingen.

De vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

Belastingen	31-12-2025	31-12-2024
BTW	27	49
VPB	-	7
	27	**56**

De VPB eind 2024 betreft voorlopige aanslagen vennootschapsbelasting die bij de definitieve aanslag zijn verrekend.

Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
Tegoeden op bankrekeningen	**4.744**	**4.823**
Niet ter vrije beschikking	3.963	2.752
Ter vrije beschikking	**781**	**2.071**

De liquide middelen die zijn verstrekt in het kader van de Ontwikkelfondsleningen staan niet ter vrije beschikking aan de Coöperatie. Deze zijn bestemd voor betalingen aan de crediteuren van de Energiecoöperaties aan wie de leningen zijn verstrekt.

Eigen vermogen

Algemene reserve	**31-12-2025**	**31-12-2024**
Stand begin boekjaar	**-73**	**-425**
Resultaatbestemming	192	352
Stand eind boekjaar	**119**	**-73**

Bestemmingsreserve Stichting Doen leningen	**31-12-2025**	**31-12-2024**
Stand begin boekjaar	**180**	**459**
Ontvangen opslagen	13	-
Afboeking verstrekte leningen	-	-279
Stand eind boekjaar	**193**	**180**

De bestemmingsreserve Stichting Doen leningen heeft ten doel leningen te verstrekken aan energiecoöperaties onder de voorwaarden zoals uiteengezet bij de post Uitgezette Stichting Doen leningen.

De bestemmingsreserve is gevormd uit subsidies van Stichting Doen.

Langlopende schulden

Ontwikkelfonds Leningen	2025	2024
Stand op 1 januari	**3.961**	**2.569**
Terugbetalingen	-10	-34
Kwijtscheldingen	-	-
Nieuwe leningen	3.626	1.426
Stand per 31 december	**7.577**	**3.961**

De Ontwikkelfondsleningen zijn verstrekt aan de Coöperatie ter doorlening aan Energiecoöperaties onder de voorwaarden zoals uiteengezet bij de post Ontwikkelfondsleningen.

Kortlopende schulden

Crediteuren	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren	278	376
	278	**376**

Belastingen	31-12-2025	31-12-2024
Loonheffing	111	92
Vennootschapsbelasting	19	-
	130	**92**

Overige kortlopende schulden	31-12-2025	31-12-2024
Depots ontwikkelfondsleningen	3.944	2.723
Te betalen kosten	195	109
Vooruit ontvangen opbrengsten	463	1.963
Overige schulden	251	198
	4.853	**4.993**

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

De Depots ontwikkelfondsleningen betreffen de in het kader van de Ontwikkelfondsleningen ontvangen gelden, die nog niet zijn betaald aan de crediteuren van de Energiecoöperaties aan wie de leningen zijn verstrekt.

De vooruit ontvangen opbrengsten betreft de ontvangst van subsidies en vooruit gefactureerde bedragen, waarvan de werkzaamheden in 2026 worden uitgevoerd.

Overige kortlopende schulden ad € 252k omvat hoofdzakelijk de reservering voor nog niet opgenomen vakantiedagen (€ 95k) respectievelijk vakantiegelden (€ 98k).

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

	2025	2024
Bedrijfsopbrengsten		
Contributies	531	467
Participatiecoalitie	2.629	2.285
Fondsen	832	853
Lokale Energiearmoede Aanpak	186	674
Local4Local	524	584
Joule4Joule	212	-
Opleidingen	248	272
Overige	969	885
Totale bedrijfsopbrengsten	**6.131**	**6.020**

Bedrijfskosten	2025	2024
Uitbesteed werk	3.046	2.949
Personeelskosten	2.384	2.310
Overige bedrijfskosten	464	395
Afschrijvingskosten	53	59
Totale bedrijfskosten	**5.947**	**5.713**

Uitbesteed werk betreft uren derden en out-of-pocket kosten die direct gerelateerd zijn aan de omzet.

Personeelskosten	2025	2024
Brutoloon incl vakantiegeld en eindejaarsuitkering	1.986	1.838
Sociale lasten	339	270
Pensioenlasten	92	71
Ontvangen ziekengeld	-136	-31
Overige personeelskosten	103	162
Totale personeelskosten	**2.384**	**2.310**

Overige personeelskosten omvat hoofdzakelijk de kosten van personeelsverzekeringen, externe opleidingen en verzuimmanagement.

De coöperatie heeft op 31 december 2025 28,5 FTE in dienst (2024: 26,8).

Overige bedrijfskosten	2025	2024
Huisvesting	92	65
ICT	60	67
Administratie	11	47
Bedrijfsverzekeringen	18	11
Reiskosten	71	63
Overige kosten	212	142
Totale overige bedrijfskosten	**464**	**395**

Overige kosten omvat naast algemene kantoorkosten hoofdzakelijk kosten van externe adviseurs en de kosten voor de RvC.

Resultaat deelnemingen	2025	2024
Econobis B.V.	-	43
Wind op Zee	-3	-13
	-3	**30**

Vennootschapsbelasting

Het fiscale resultaat over 2025 kan deels worden verrekend met compensabele verliezen uit het verleden. Voor het restant is een last opgenomen in de winst- en verliesrekening ad € 18k. Per 31 december 2025 resteert een compensabel verlies van € 80k (gerelateerd aan het verlies van Bedrijfsbureau Energie Samen B.V.).

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De coöperatie heeft per 1 januari 2024 een huurcontract afgesloten voor de duur van 4 jaar met een jaarlijkse huursom van € 52k (incl. parkeerplaatsen, excl. servicekosten).

Resultaatbestemming

Vooruitlopend op het besluit door de Algemene Ledenvergadering is het resultaat in mindering gebracht op de algemene reserve.

Ondertekening

Utrecht, 19 juni 2026

Namens het bestuur:

A.B. Jurjus

Getekend middels Signrequest op 7 juni 2026

S.R. Zomer

Getekend middels Signrequest op 2 juni 2026

M.E.A. Schulte-Sturm

Getekend middels Signrequest op 2 juni 2026

J.J.T.E. van Lin

Getekend middels Signrequest op 2 juni 2026

Namens de Raad van Commissarissen:

M.E.J. Meulen

Getekend middels Signrequest op 5 juni 2026

P. Weijers

Getekend middels Signrequest op 2 juni 2026

B.E. Harsveld

Getekend middels Signrequest op 8 juni 2026

H.A. Kemme

Getekend middels Signrequest op 5 juni 2026

Vastgesteld door de algemene ledenvergadering d.d. 19 juni 2026