2024

Energie Samen Jaarverslag

energie samen

Inhoudsopgave

Voorwoord 3

Belangrijke gebeurtenissen 4

Belangenbehartiging 5

Financiering 6

DeelnemersDesk 7

Projectcentrale 8

Hoom 9

Kennis delen en verspreiden 10

Verzekeringen 11

Local4Local 12

Communicatie 13

Participatiecoalitie 14

Buurtwarmte 15

Econobis 16

Wind op Zee 17

Lokale Energiearmoede Aanpak (LEA) 18

Voorwoord van de voorzitter

Het afgelopen jaar stond in het teken van verandering en vernieuwing voor Energie Samen. Na een intensief herstelplan kunnen we nu met trots zeggen dat de basis van onze organisatie op orde is. Dit geeft ons de stabiliteit en slagkracht om onze leden nog beter te ondersteunen en samen verder te bouwen aan een coöperatieve energietransitie.

Een belangrijke verandering binnen onze organisatie was de bestuurswijziging. Sijtze Brandsma heeft afscheid genomen als bestuurslid. In de afgelopen jaren heeft hij een belangrijke bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van de coöperatieve rol in de energietransitie en de impact die we samen maken. Daar zijn wij Sijtze erg dankbaar voor.

Met het vernieuwde bestuur hebben we in 2024 een nieuwe strategie ontwikkeld. Hierin hebben we zes kerntaken geformuleerd die richting geven aan onze toekomst. Naast deze strategische koers zetten we ook in op een thematische aanpak. Binnen focusgroepen pakken we actuele thema's op die bij onze leden spelen. Een urgent onderwerp dat in 2024 naar voren kwam, is de crisis rondom bestaande zonne-installaties die financieel in zwaar weer verkeren. Dit vraagt om een gezamenlijke aanpak en concrete oplossingen.

2024 was ook een jaar van groei. Met ons team van 29 werknemers (24 fte), een vijfkoppig bestuur en raad van vier commissarissen, hebben we ons 400e lid mogen verwelkomen: Energiefabriek Spoorpark uit Tilburg. Daarnaast hebben we samen met onze ruim 400 leden en partners een aantal prachtige successen geboekt:

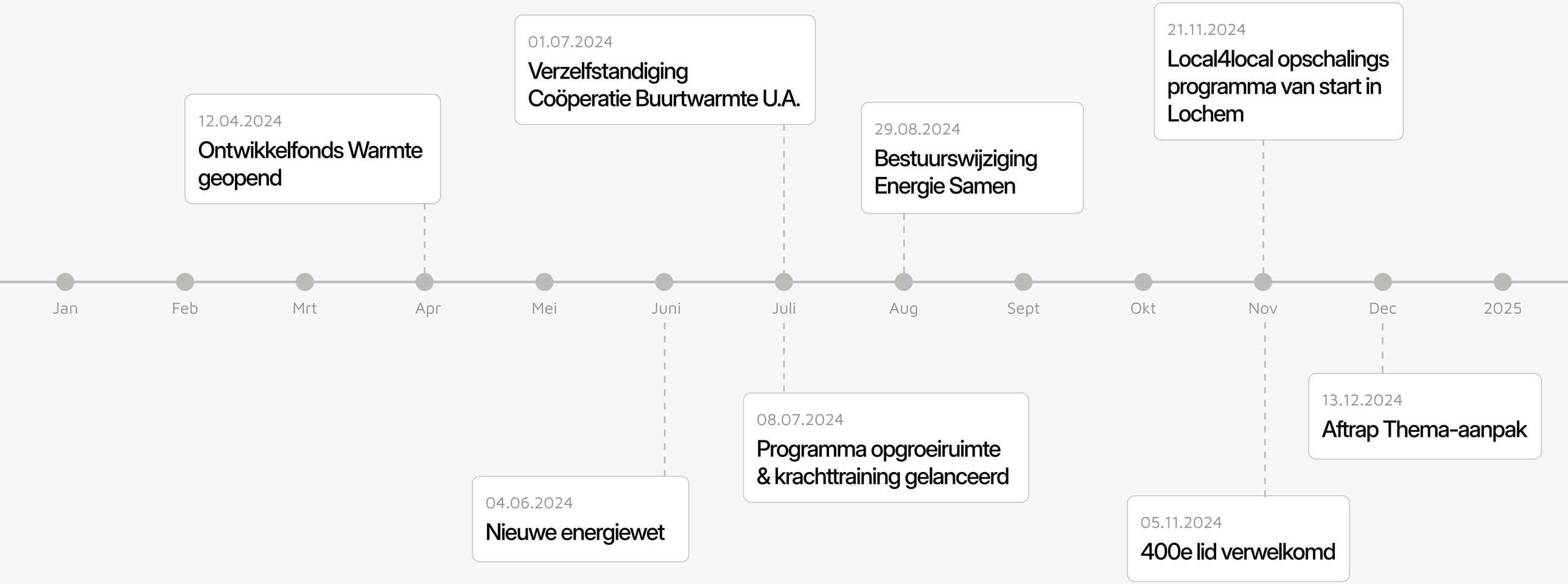
- De nieuwe Energiewet bevat erkenning voor energiegemeenschappen
- Het Ontwikkelfonds Warmte is van start gegaan
- De programma's Opgroeiruimte en Krachtraining ondersteunen de groei van energiecoöperaties
- Het initiatief local4local in Groningen maakt het mogelijk om lokale energie tegen kostprijs te verkopen
- De mantelverzekering voor zonnepanelen is in de pilotfase gestart

Deze resultaten zijn het bewijs dat we samen sterker staan. Energie Samen is er voor en door de leden, en met jullie inzet en betrokkenheid blijven we bouwen aan een eerlijke, duurzame en coöperatieve energievoorziening. Met vertrouwen kijken we vooruit naar 2025. Laten we samen de volgende stappen zetten voor een krachtig en veerkrachtig energiecoöperatief Nederland.

Siward Zomer, voorzitter Coöperatie Energie Samen U.A



Belangrijke gebeurtenissen



Belangenbehartiging

Of je nu lid bent van een energie-initiatief, een duurzame energiecoöperatie bestuurt of gewoon meer collectief opgewekte schone energie wil; ons team Belangenbehartiging zette zich in 2024 ook weer volop in voor de belangen van energiecoöperaties.

We bestaan!

2024 markeert een historisch moment voor energiecoöperaties in Nederland. Met de goedkeuring van de nieuwe Energiewet door zowel de Eerste als de Tweede Kamer is de definitie van energiegemeenschappen nu officieel vastgelegd. Een grote stap in de erkenning en ondersteuning van lokaal eigendom binnen de energietransitie.

Meer ruimte voor coöperatieve warmteprojecten

De Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Wgiw) is aangenomen. Hierdoor hebben gemeenten meer mogelijkheden om de warmtetransitie lokaal vorm te geven. Daarnaast leverde we input op de consultatie voor het Besluit Coöperatieve Warmte, om de rol van coöperaties in de warmtemarket te versterken.

Geschilbeslechtigingen netcongestie

Netbeheerders zijn verplicht om congestiemanagement toe te passen, maar dat doen ze nog onvoldoende. Daarom zijn we drie geschilbeslechtigingen bij de ACM gestart.

SCE 2025

Gedurende het jaar hebben we intensieve gesprekken gevoerd en een consultatie ingediend voor de Subsidieregeling Coöperatieve Energieopwekking (SCE) 2025.

Versterking van maatschappelijk initiatief

In samenwerking met het Nationaal Klimaat Platform hebben we het belang van maatschappelijke initiatieven in de energietransitie onderstreept. In het rapport ‘Lokale daadkracht versterkt’ hebben we concrete voorstellen gedaan voor een ondersteuningsprogramma.

Politieke betrokkenheid en belangenbehartiging

Siward Zomer sprak over de Warmtewet in de Tweede Kamer en over de Energiewet in de Eerste Kamer. We organiseerden werkbezoeken met politieke partijen, waaronder de SGP en D66, en met de NVDE, om hen mee te nemen in de uitdagingen en kansen van energiegemeenschappen.

Toegetreden tot OFL

Energie Samen, de NVDE (waar Energie Samen lid van is) en onze partners in de Participatiecoalitie LSA bewoners en Buurkracht zijn toegetreden tot het Overlegorgaan Fysieke Leefomgeving (OFL). Hier ontmoeten rijksoverheid, burgers, bedrijven en andere maatschappelijke organisaties elkaar voor overleg en samenwerking over de fysieke leefomgeving.

Lid geworden van MFF

Energie Samen is lid geworden van het marktfaciliteringsforum (MFF). Deze organisatie maakt afspraken over systeemprocessen en de uitwisseling van energiedata. We zijn lid geworden zodat onze leden uiteindelijk ook relevante kennis kunnen raadplegen.

Toegetreden tot bestuur NCR

Siward Zomer is toegetreden tot het bestuur van de Nationale Coöperatieve Raad (NCR), de vereniging van en voor coöperaties in Nederland. Met zijn benoeming hoopt Siward namens de coöperatieve energiesector bij te dragen aan een eerlijk, duurzaam en saamhorig Nederland.



Financiering

Ontwikkelfonds Opwek

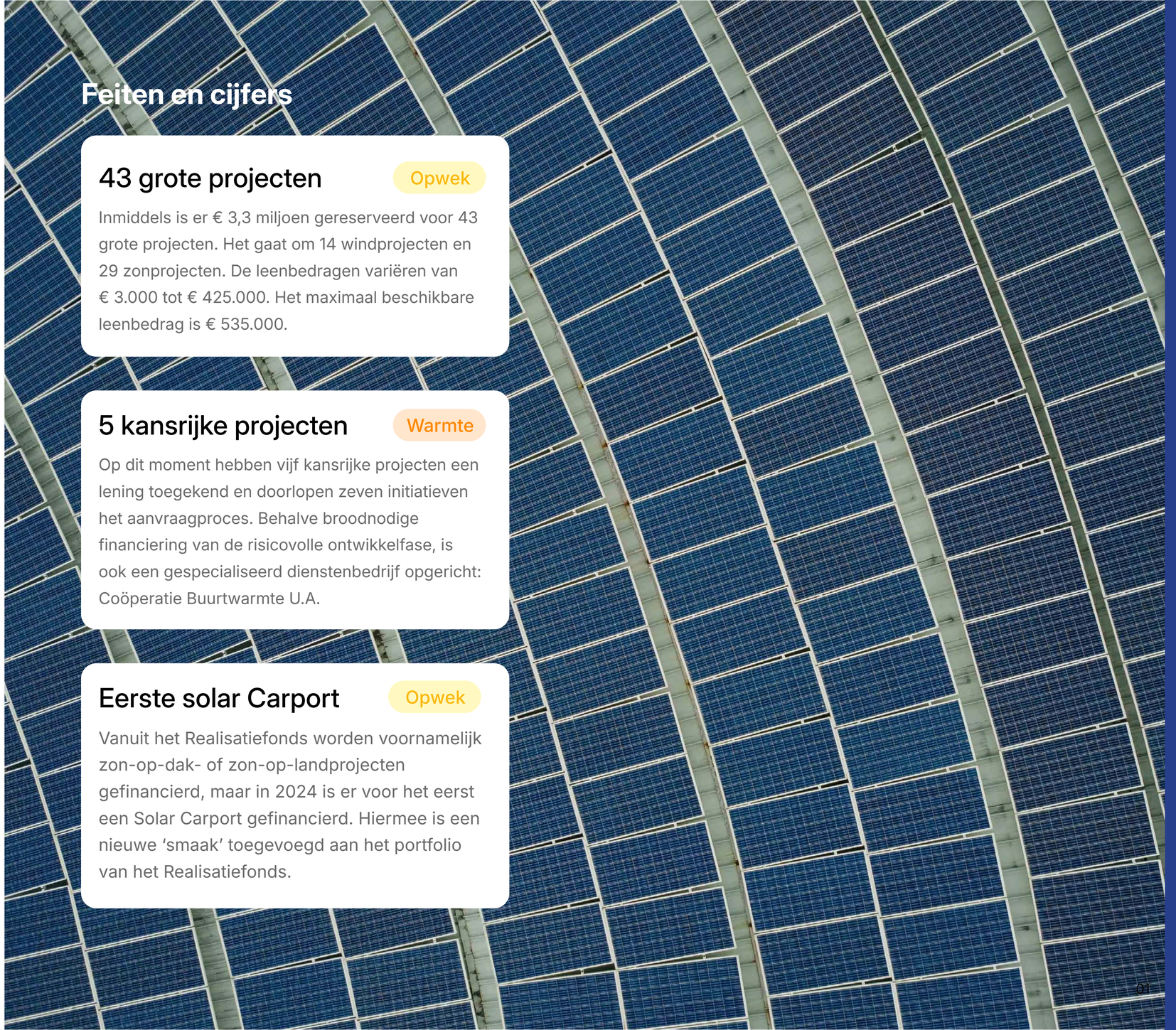
Het Ontwikkelfonds is bedoeld voor financiering van de ontwikkelfase van wind- en zonneparken. Dit fonds is in juli 2021 van start gegaan in vier provincies: Limburg, Drenthe, Utrecht en Zuid-Holland met in totaal € 8,9 miljoen fondsmiddelen. Er zijn belangrijke stappen gezet om het fonds ook voor andere provincies open te stellen.

Ontwikkelfonds Warmte

In april 2024 hebben we het Ontwikkelfonds Warmte geopend. Dit fonds is bedoeld om coöperatieve warmtenetten door de ontwikkelfase heen te helpen. Hiervoor heeft het Ministerie van Economische Zaken als pilot 25 miljoen euro beschikbaar gemaakt voor 25 kansrijke buurtwarmteprojecten.

Realisatiefonds

Het Realisatiefonds bestaat sinds november 2021. Sindsdien is in totaal € 4,4 miljoen geleend aan 50 projecten. De grootste lening tot nu toe is € 445.000, de kleinste € 31.000. Dit fonds verstrekt zakelijke leningen tot € 1 miljoen aan coöperaties met een SCE- of SDE-subsidie. De vraag naar het fonds is in 2024 iets achtergebleven, omdat coöperatieve opwek projecten met hogere bouwkosten, netcongestie en lage SCE-tarieven te maken hebben.



Feiten en cijfers

43 grote projecten

Opwek

Inmiddels is er € 3,3 miljoen gereserveerd voor 43 grote projecten. Het gaat om 14 windprojecten en 29 zonprojecten. De leenbedragen variëren van € 3.000 tot € 425.000. Het maximaal beschikbare leenbedrag is € 535.000.

5 kansrijke projecten

Warmte

Op dit moment hebben vijf kansrijke projecten een lening toegekend en doorlopen zeven initiatieven het aanvraagproces. Behalve broodnodige financiering van de risicovolle ontwikkelfase, is ook een gespecialiseerd dienstenbedrijf opgericht: Coöperatie Buurtwarmte U.A.

Eerste solar Carport

Opwek

Vanuit het Realisatiefonds worden voornamelijk zon-op-dak- of zon-op-landprojecten gefinancierd, maar in 2024 is er voor het eerst een Solar Carport gefinancierd. Hiermee is een nieuwe ‘smaak’ toegevoegd aan het portfolio van het Realisatiefonds.

DeelnemersDesk

De DeelnemersDesk van Energie Samen en Econobis helpt coöperaties sinds 2019 bij het ophalen van kapitaal bij hun leden, met ondersteuning op het gebied van projectdocumentatie en de administratie van inschrijvingen en uitkeringen. Sinds de oprichting heeft de DeelnemersDesk coöperaties geholpen om € 33,8 miljoen op te halen voor de ontwikkeling en realisatie van duurzame energieprojecten, verdeeld over 134 projecten.

€ 12,5 miljoen opgehaald

In 2024 werd via de DeelnemersDesk € 12,5 miljoen opgehaald voor 58 projecten.



Projectcentrale

De Projectcentrale is een gratis online platform dat (vooral) coöperaties met een uitgebreid stappenplan helpt met het opzetten en uitvoeren van een zon-op-dak-project. Elke stap bevat de benodigde informatie, contactgegevens en documentatie om de stap uit te voeren en vervolgens af te vinken.

Meer gebruikers en projecten

Eind 2024 ging het aantal gebruikers van de Projectcentrale richting de 600, die samen ruim 200 projecten en meer dan 100 organisaties aangemaakt hebben, verspreid over het hele land.



Feiten en cijfers

Aantal gebruikers	Aantal projecten	Aantal organisaties
600	200	100
van de Projectcentrale	aangemaakt	aangemaakt

Hoom

Via Hoom leiden we energiecoaches op en spelen we als partner van lokale energie-coöperaties een leidende rol in de lokale energietransitie en verduurzaming van woningen. 2024 was het laatste jaar waarin we het label ‘Hoom’ hanteren. Daarom zijn de eerste stappen gezet om de opleidingen te integreren in de website en het merk van Energie Samen.

Hoom Trainingen

In 2024 hebben we 50 trainingen georganiseerd waaraan 940 energiecoaches hebben deelgenomen. Daarnaast hebben we tien webinars georganiseerd, waarbij elk webinar tussen de 30 en 60 deelnemers had. Onderwerpen varieerden van ledenbetrokkenheid bij opleidingen, samenwerken met marktpartijen tot de introductie van de nieuwe leeromgeving.

Nieuwe leeromgeving

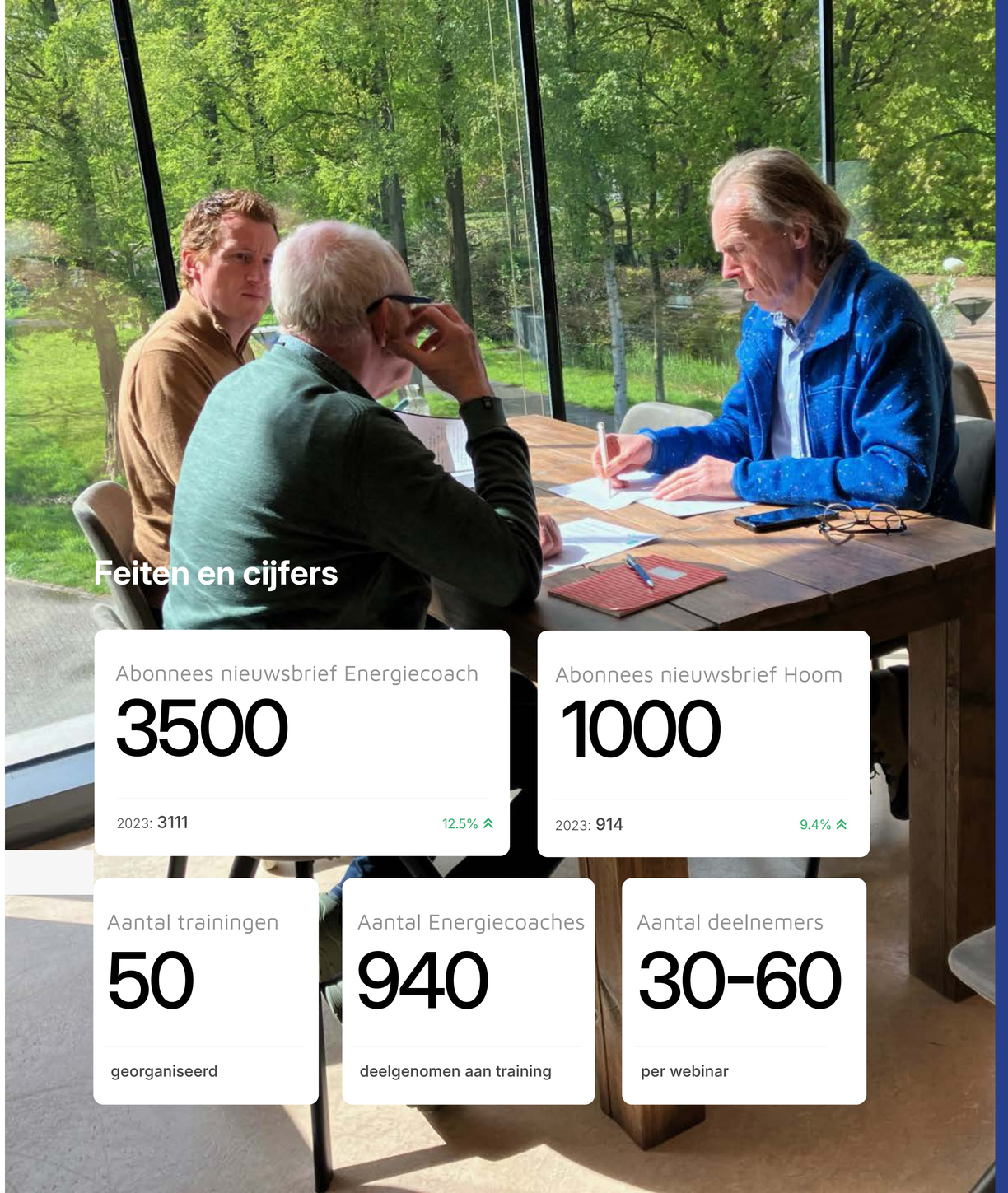
We lanceerden de nieuwe leeromgeving met vernieuwde inhoud. Hiervoor hebben we samen met Milieu Centraal het Leertraject Energiecoach voor Woningeigenaren geactualiseerd. Ook het Leertraject Energiecoach voor huurders is vernieuwd. In de nieuwe leeromgeving krijgen coördinatoren inzicht in hun energiecoaches en hun voortgang en kunnen ze de energiecoaches beoordelen.

Twee nieuwe modules ontwikkeld

In opdracht van RES West Brabant lanceerde we de Verdiepingstraining Gespreksvaardigheden.
Deze training is voor ervaren energiecoaches die bij andere doelgroepen aan de slag gaan of meer impactgespreken willen voeren. Daarnaast hebben we de module Energiecoach voor sociaal werkers ontwikkeld. Deze training is voor welzijnswerkers of sociaalwerkers die cliënten op weg willen helpen met grip en controle op hun energierekening en comfortabeler wonen.

Nieuwsbrieven

De Energiecoach-nieuwsbrief is tien keer verstuurd, naar meer dan 3.500 energiecoaches en geïnteresseerden. Het aantal abonnees is gegroeid met 12,5%. De Hoom Update voor bestuurders en coördinatoren is tien keer verstuurd, naar bijna 1.000 abonnees. Dit abonneebestand is gegroeid met 9,4%.



Kennis delen en verspreiden

Vanuit team Kennis faciliteren we kennisuitwisseling met kennissessies, het organiseren van communities of practice (CoP) en het schriftelijk borgen van de kennis in onze kennisbank. In 2024 hebben we 15 kennissessies georganiseerd, 15 CoPs georganiseerd en 30 kennisdocumenten online gezet. Bij de kennissessies schoven gemiddeld 30 deelnemers aan, en aan onze CoPs deden 10 tot 20 deelnemers mee. Bijna 7.000 bezoekers bezochten de kennisbank.

Governance-modellen

We hebben governance-modellen van Warmtegemeenschappen beschreven om onze achterban te helpen met zich positioneren tussen markt en overheid.

Krachttraining

Er is een gesprekstool ontwikkeld en getest om energiegemeenschappen te versterken: Krachttraining voor energiegemeenschappen.

Opgroeiruimte

We hebben beschreven hoe gemeenten en initiatieven samen kunnen leren werken met Opgroeiruimte.

Buurtcamp

We organiseerden de Buurtcamp: een samenkomst van ruim 50 deelnemers die stappen zetten op weg naar een collectieve aardgasvrije oplossing.

Modernisering infrastructuur

We werken in 2024 ook aan de modernisering van onze infrastructuur door een nieuwe kennisbankarchitectuur te ontwikkelen, te testen en te experimenteren met de toepassing van AI in kennisontwikkeling. De visie: een online ‘brein’ bouwen voor de coöperatieve beweging!



Feiten en cijfers

Aantal website bezoekers
7000
2023: 3111 12.5%

Kennisdocumenten
30
online gezet

Kennissessies
50
georganiseerd

CoPs
940
georganiseerd

Aantal deelnemers
10-20
per sessie

Verzekeringen

Via Energie Samen kunnen leden verschillende verzekeringen afsluiten. Zo hebben we bijvoorbeeld een aantrekkelijke bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering (AVB) voor leden met zon-op-dak en zon-op-land projecten. Ook kan je via Energie Samen een bestuursaansprakelijkheidsverzekering afsluiten.

Pilot voor panelenverzekering mantel

In 2024 zijn we een pilot gestart voor een mantel van panelenverzekering. Aan deze pilot in Noord-Nederland hebben diverse energiecoöperaties (veelal met meerdere daken) meegedaan. Het doel is om, op basis van deze pilot, in de eerste helft van 2025 een concreet aanbod voor alle leden te delen.

Meer deelnemers mantels

In 2024 is het aantal deelnemers aan onze drie mantels gegroeid. Het gaat om ruim 25 nieuwe energiecoöperaties aan de bestuurdersaansprakelijkheidsmantel en ook bijna 25 nieuwe deelnemers in beide bedrijfsaansprakelijkheidsmantels (naast diverse extra meeverzekerde daken op bestaande polissen).



Local4local

Een nieuw energiesysteem waarin landelijk samenwerkende energiecoöperaties hun lokale duurzaam opgewekte stroom en warmte gaan aanbieden tegen een eerlijke prijs. Zoveel mogelijk onafhankelijk van de internationale energiemarkt. Met stabiele prijzen en lokaal zeggenschap. Dát is local4local. In 2024 hebben we deze visie verder uitgebouwd.

Local4local: basisprincipes ondertekend

Tijdens de local4local partnerdag hebben we samen met 12 partners een charter ondertekend. Hierin staan de gedragscodes en coöperatieve principes die we samen hanteren binnen de local4local-visie.

Kick-off met 21 pilots

Eind 2024 was de kick-off van het pilotprogramma van local4local, met 21 pilots en vier experimenteereilanden.

Kennisbank opgezet

Er is een splinternieuwe kennisbank opgezet. Neem hier een kijkje.

Lokale energie tegen kostprijs in Groningen, Rivierenland en Deltawind

Energiecoöperatie Grunneger Power was de eerste deelnemer in het local4local-project die zonneparken op een leveringsplatform heeft aangesloten. Energiegemeenschap Rivierenland en Deltawind volgden dit voorbeeld al snel.

Bijeenkomsten georganiseerd

Van introductiesessies van nieuwe pilots tot webinars en CoPs; in 2024 hebben we 15 local4local-bijeenkomsten georganiseerd.

Feiten en cijfers

Nieuwe pilots gestart
21
Eind 2024

Bijeenkomsten
15
van local4local



Communicatie

Bij team Communicatie lag de focus in 2024 op het op orde brengen van de basis. We hebben nieuwe werkwijzen en templates ontwikkeld en het team uitgebreid met twee nieuwe collega's.

Intranet voor interne communicatie

In 2024 hebben we de interne communicatie binnen Energie Samen een slinger gegeven met het opzetten van Intranet. Hierop delen we onder andere de laatste updates, belangrijke mijlpalen en handige tips. Ook fungeert het als een wegwijzer voor alle interne documenten op SharePoint.

12 nieuwsbrieven verstuurd

We hebben 12 nieuwsbrieven verstuurd naar inmiddels ruim 2.600 abonnees. Sinds augustus zit de nieuwsbrief in een nieuw jasje.

4.000 LinkedIn-volgers

In 2024 zijn we verdubbeld in het aantal volgers op LinkedIn; van 2.000 naar 4.000.

74 nieuwsartikelen gepubliceerd

Om onze leden en geïnteresseerden in de energietransitie op de hoogte te houden van de laatste ontwikkelingen, hebben we 74 nieuwsartikelen gepubliceerd.

Kennismarkt

In december organiseerden we voorafgaand aan de eindejaars-alv opnieuw een verdiepend ochtendprogramma voor onze leden en andere geïnteresseerden: de jaarlijkse kennismarkt. Het overkoepelende thema was 'Samen vooruit, een nieuwe fase voor energiegemeenschappen'. Nieuw dit jaar: netwerkkansen voor onze leden met studenten en werkzoekenden, om verjonging in onze sector te stimuleren.



Participatiecoalitie

Om de afspraken uit het Klimaatakkoord te kunnen realiseren, werken we sinds 2019 samen met vier andere maatschappelijke organisaties in de Participatiecoalitie. De ministeries van Binnenlandse Zaken en Economische Zaken en Klimaat ondersteunen deze samenwerking. Op basis van ervaringen in de afgelopen jaren legden we in 2024 andere accenten. Zo focussen we ons onder andere op betere en effectievere samenwerking via Regionale Energiestrategieën (RES-regio's) en Aardgasvrije Wijken (AGV).

Nieuwe Energieboswachters

In 2024 zijn er 131 nieuwe Energieboswachters opgeleid, waarmee de teller op ruim 300 staat. Energieboswachters schouwen bestaande wind- en zonneparken, samen met bewoners, lokale natuur- en landschapsexperts, projecteigenaren en decentrale overheden.

Kaarten borging lokaal eigendom

De belangrijkste publicatie in 2024: de kaarten over de borging van lokaal eigendom in gemeentelijk beleid.

Ondersteuning bewonerscollectieven

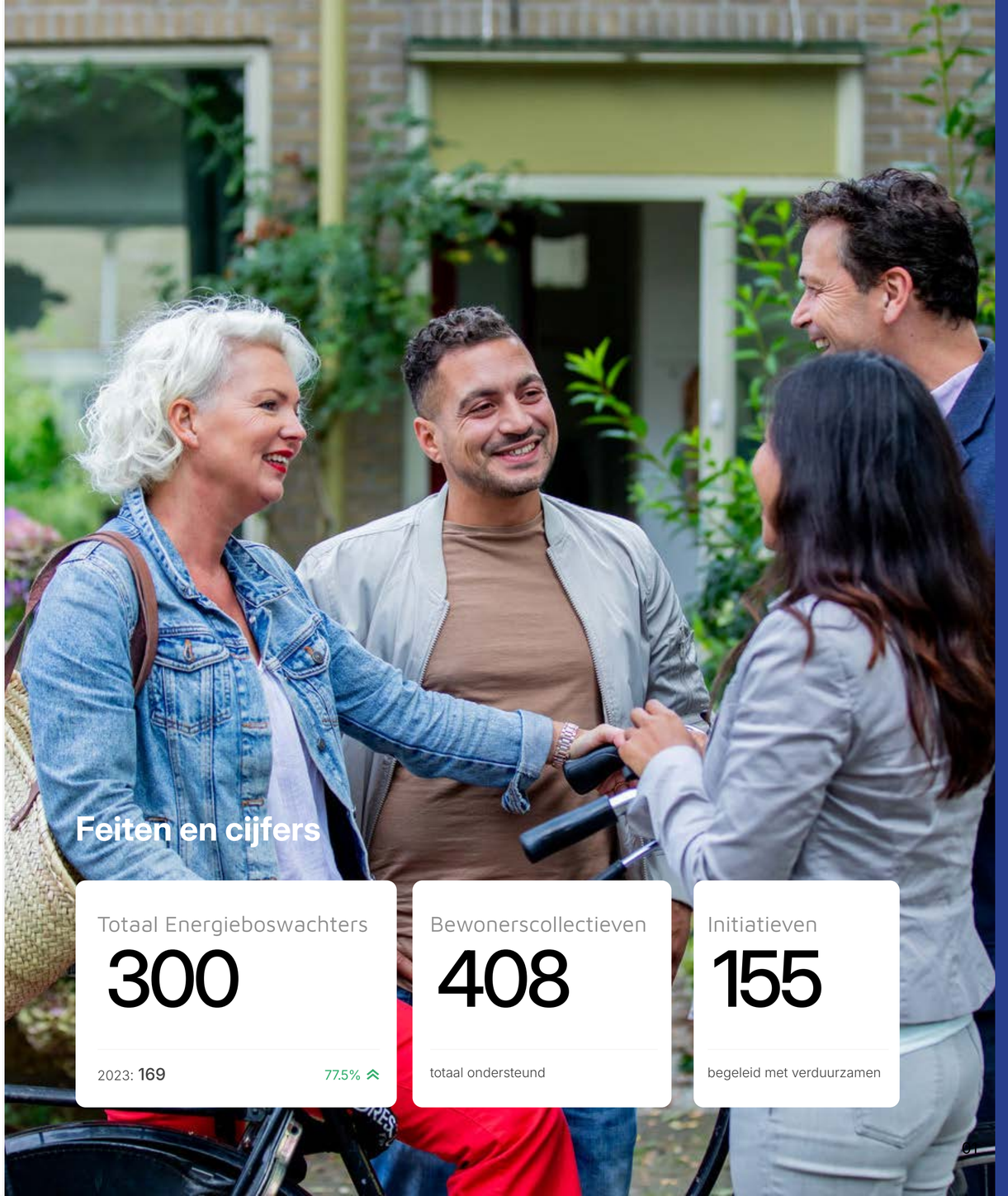
We ondersteunden 408 bewonerscollectieven, en dat aantal groeit elk jaar.

Begeleiding initiatieve

In 2023 begeleidden we 251 initiatieven. Hiervan gingen in 2024 155 initiatieven (ruim 60%) onder onze begeleiding verder met het verduurzamen van hun huizen.

Organisatie kennissessies

Tijdens 21 interne bijeenkomsten hebben we ervaringen en materiaal gedeeld om begeleiders inspiratie op te laten doen voor het begeleiden van andere initiatieven.



Buurtwarmte

In de zomer van 2024 is in gezamelijk overleg besloten dat Buurtwarmte zelfstandig verdergaat als Coöperatie Buurtwarmte U.A. Bij deze verzelfstandiging is er onder andere een bestuur benoemd, het team is uitgebreid met diverse expertises, de eerste leden hebben zich aangesloten en het dienstenaanbod is verbreed.

Coöperatie Buurtwarmte U.A.

Coöperatie Buurtwarmte U.A. bundelt alle ervaringen en opgebouwde kennis van warmte-initiatieven met lokale warmtenetten, en vertaald deze naar een brede ondersteuning voor onder andere (startende) warmtecoöperaties, gemeenten en woningcorporaties.

Versterken van partnerschappen

In 2024 lag onder andere de focus op het versterken van partnerschappen zoals met de Coalitie Coöperatieve Warmte en NPLW. Dit om samen verder te werken aan ondersteuningsstructuur voor gemeenten en initiatieven en om te komen tot versnelling van projecten door betere afspraken in de keten.

Landelijke en regionale ondersteuning

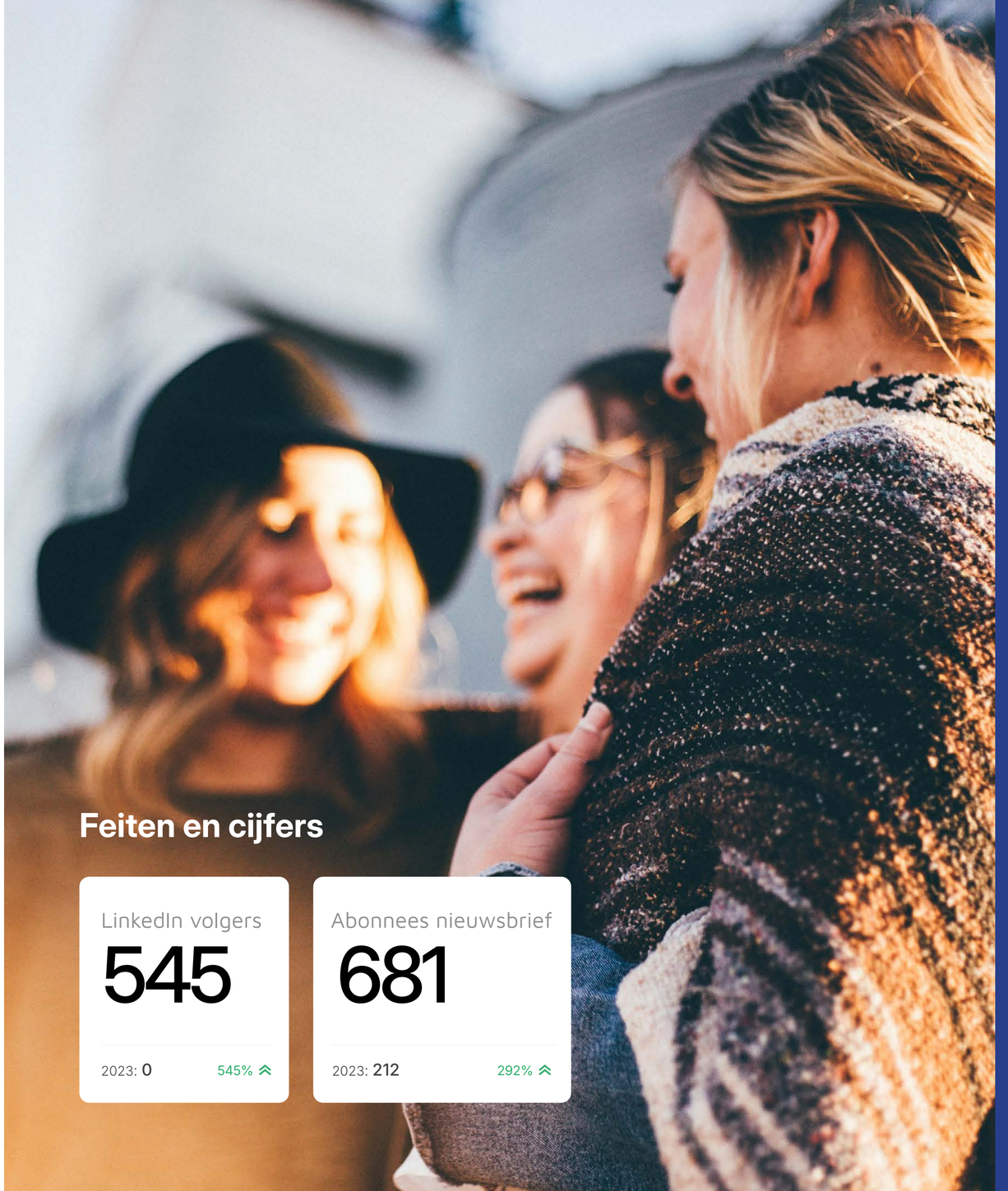
Buurtwarmte werkt aan een optimale ondersteuningsstructuur voor bewonersinitiatieven die aan de slag willen in de warmtetransitie. Hieronder valt een landelijke en regionale ondersteuningsstructuur met regionale koepels.

Het merk Buurtwarmte op de kaart zetten

Om het zelfstandige merk Buurtwarmte in de markt te zetten, hebben we onder andere een nieuwe website gelanceerd, een LinkedIn-account opgezet en zijn we gestart met het versturen van een maandelijkse nieuwsbrief. Hierbij is in dit eerste halfjaar het aantal abonnees gestegen met 292% (van 212 naar 681) en het LinkedIn-account van 0 naar 545 volgers.

Positief financieel resultaat

Het jaar 2024 is afgerond met een positief financieel resultaat.



Econobis

Econobis biedt jouw energie-initiatief, of het nu groot of klein is, een slagvaardig systeem voor informatieverwerking en (leden)administratie. Je kunt e-mail afhandelen, contactmomenten vastleggen, mails versturen en taken verdelen binnen je team. Ook kun je met Econobis processen voor een buurtaanpak of besparingscampagne organiseren, volgen en rapporteren.

Groei aantal gebruikers

Econobis en het Hoomdossier (online tool voor woningverduurzaming) zijn in 2024 gegroeid naar 250 gebruikers. Samen met onze gebruikers maken we stappen in de energietransitie waarbij Econobis de onderliggende software levert. In het bijzonder hebben we veel uitbreidingen ontwikkeld om de bewonersreis te ondersteunen.

Vijfjarenplan opgesteld

Het laatste half jaar hebben we in samenwerking met onze coöperaties een vijfjarenplan gemaakt, met als doel om continuïteit van Econobis te kunnen waarborgen. Dat willen we bereiken door meer gebruikers, en in het bijzonder meer gemeentes, gebruik te laten maken van onze oplossingen.

Econobis gaat zelfstandig verder

In overleg met Energie Samen is besloten dat Econobis vanaf 2025 zelfstandig verder gaat. Hierdoor komt onze focus te liggen op het leveren van onze diensten. De gebruikers van Econobis hebben via de coöperatie Econobis U.A. volledig zeggenschap. Om de plannen uit te voeren hebben veel gebruikers eind 2024 meer dan 200 duizend euro in Econobis geïnvesteerd.

Gestart met energiemonitoring

Samen met onze Belgische coöperatieve partner EnergyID zijn we in 2024 gestart om energiemonitoring uit te rollen. Naast het eigen gebruik zien de leden ook de windproductie van de coöperatie. Hierdoor kunnen leden of gemeenschap zelf zien of ze energie gebruiken op momenten dat er ook productie is.

Feiten en cijfers

Gebruikers

250

2023: 205 22% ↑



Wind op zee

Onze NoordzeeStroom (ONS), het initiatief van Energie Samen en Windunie met als doel het eerste coöperatieve windpark op zee te bouwen, ging begin 2024 in zee met het consortium Noordzeker. Dit is een initiatief van pensioenfonds ABP in samenwerking met pensioenbelegger APG en windparkontwikkelaar SSE Renewables. Samen hebben we de ambitie om grootschalige windenergie op te wekken op de Noordzee.

Halverwege 2024 werd het helaas duidelijk dat energiecoöperaties vooralsnog niet de mogelijkheid kregen om deel te nemen aan een grootschalig windenergieproject op de Noordzee.

Als reactie hierop heeft Energie Samen, in samenwerking met Windunie, de Tweede Kamerleden gevraagd om burgerparticipatie en energiecoöperaties een betere plek te geven in alle tenders voor wind-op-zee die nog komen en de kwaliteitscriteria in de offshore wind tenders direct aan te passen. Dit leidde tot onze oproep aan energiecoöperaties om mee te doen aan de drie tenders. Helaas nu nog zonder succes.



Lokale Energie-armoede Aanpak (LEA)

Het programma Lokale energiearmoede-aanpak (LEA) is eind 2023 gestart. Het programma was gericht op het ondersteunen en versterken van lokale initiatieven die zich inzetten om huishoudens te helpen bij het besparen op energie en het verduurzamen van hun woning. Dit deden wij samen met de FIXbrigade en de Energiebank.

Het project is afgerond in februari 2025. In de afgelopen 1,5 jaar heeft dit project geleid tot een schat aan inzichten en inspirerende praktijkvoorbeelden voor gemeenten, woningcorporaties en initiatieven. Alle ontwikkelingen, ervaringen en voorbeelden zijn terug te vinden op de website van LEA.

